



Clémentine Sallée

Associée | Montréal

clementine.sallee@blakes.com

Montréal: 514-982-4077

Clémentine se spécialise dans les projets d'infrastructure, les partenariats public-privé, le développement, le financement et la gestion de projets, les marchés publics et le développement durable.

Elle possède une vaste expérience dans la prestation de conseils à des entités privées et publiques et à des institutions financières nationales et internationales dans le cadre de projets d'infrastructure dans divers secteurs, notamment les infrastructures sociales, sanitaires et culturelles, ainsi que les transports et les énergies renouvelables. Son expertise couvre une gamme complète de questions commerciales, y compris les processus d'approvisionnement, les contrats d'ingénierie, de construction, les contrats de fourniture de matériel et d'équipement et les contrats d'exploitation et d'entretien. De plus, elle participe régulièrement à l'administration et à la gestion de projets, de même qu'à la résolution des différends, notamment concernant des questions de construction, d'interface entre les intervenants, d'exploitation, de gouvernance et de développement stratégique.

Dans le cadre de sa pratique en marchés publics, Clémentine fournit à des intervenants locaux et internationaux des secteurs public et privé des conseils et des avis juridiques concernant les processus d'approvisionnement, la gestion et l'atténuation des risques, la structuration des projets, les ententes et les questions de conformité liées à la gouvernance et à l'intégrité. Cela l'a récemment amenée à élargir sa pratique à la responsabilité sociale des entreprises (« RSE ») et aux stratégies, politiques et procédures environnementales, sociales et de gouvernance (« ESG »), ainsi qu'à la conformité aux nouvelles exigences juridiques et réglementaires.

En outre, Clémentine participe régulièrement à divers types d'opérations, dont des fusions et acquisitions et des offres publiques d'achat.

Elle parle couramment l'anglais, le français et l'espagnol.

MANDATS RETENUS

Clémentine a notamment conseillé :

National

- le consortium ayant remporté l'appel d'offres dans le cadre du projet de conception, de construction, de financement et d'entretien des projets de maisons de soins de Gander et de Grand Falls-Windsor, à Terre-Neuve-et-Labrador;
- le consortium ayant remporté l'appel d'offres quant aux aspects liés à la sous-traitance de la construction et de l'entretien du projet de pont international Gordie Howe;
- un des soumissionnaires dans le cadre du projet fédéral Gatineau 2 de Bibliothèque et Archives

Canada;

- une agence métropolitaine de transport et une société d'État en transport ferroviaire dans le cadre de leurs appels d'offres (équipement, opérations, prestations de services);
- une caisse de retraite publique sur des questions liées aux marchés publics;
- des propriétaires et des entrepreneurs dans le cadre de projets d'énergie renouvelable, y compris l'achat et la vente de participations;
- le ministère de la Culture et des Communications dans le cadre de la construction, du financement et de l'exploitation de la nouvelle salle de concert de l'Orchestre symphonique de Montréal;
- le consortium ayant remporté l'appel d'offres dans le cadre de la conception, de la construction, du financement et de l'entretien du nouveau Centre hospitalier de l'Université de Montréal (« CHUM ») et de son centre de recherche;

International

- le consultant d'une banque multilatérale de développement relativement à un projet d'évaluation de la nouvelle législation relative aux partenariats public-privé dans un pays des Caraïbes;
- une banque multilatérale de développement quant à un projet de gestion des déchets solides, y compris une analyse comparative de divers modes de passation de contrats;
- une société d'État québécoise dans le cadre de l'analyse de possibilités de participation à des projets énergétiques au Mexique.

PRIX ET RECONNAISSANCE

Clémentine est reconnue comme avocate de premier plan, comme l'attestent les publications suivantes :

- *The Best Lawyers in Canada 2020* (droit des marchés publics);
- *The Canadian Legal Lexpert Directory 2018-2019* (infrastructure);
- *The Canadian Legal Lexpert Directory 2017* (avocats de premier plan à surveiller – infrastructure);
- *The 2017 Lexpert Guide to the Leading US/Canada Cross-Border Corporate Lawyers in Canada* (avocats en droit des sociétés à surveiller).

PUBLICATIONS

[Coauteure: Autorité des marchés publics : une première décision saluée par l'industrie](#)

Bulletin Blakes – Marchés publics, 28 juin 2019.

[Coauteure: International Comparative Legal Guide: Public Procurement 2019, Canada](#)

Global Legal Group, 2019.

[Coauteure: Entrée en fonction de l'Autorité des marchés publics : à quoi doit-on s'attendre?](#)

Bulletin Blakes - Marché public, janvier 2019.

[Coauteure: Codes de conduite responsable des entreprises : Vos bonnes intentions pourraient-elles vous lier?](#)

Tendances et perspectives Blakes, 6 décembre 2018.

[Coauteure: Autorité des marchés publics : le compte à rebours est commencé](#)

Bulletin Blakes – Marchés publics, 7 août 2018.

ALLOCUTIONS, CONFÉRENCES ET SÉMINAIRES

Conférencière: Main Features of, and Common Issues in Public Procurement in Canada

Infrastructure Seminar, Italian Chamber of Commerce and Italian Trade Agency, Rome, 20 juin 2019.

Coconférencière: Mieux communiquer pour mitiger les risques commerciaux et contractuels dans les projets

Association of Corporate Counsel, Mini MBA, 29 mai 2019.

Animatrice: Montréal IT Hub Seminar - Investing in Montreal: Know the Opportunities, Trade competitively

Mexique, 30 avril 2019.

Animatrice: Le futur de la mobilité

Réseau des femmes en Infrastructure / Women's Infrastructure Network – Chapitre Québec/Montréal, 1er novembre 2018.

ACTIVITÉS PROFESSIONNELLES

Clémentine est membre du Barreau du Québec et du Comité de direction de la section nationale Droit de la construction et des infrastructures de l'Association du Barreau canadien. Elle est également conférencière et rédige des articles sur des questions touchant ses domaines de pratique.

Clémentine a lancé le chapitre montréalais du Réseau des femmes en infrastructure (*Women's Infrastructure Network*) en 2015, préside son comité directeur et est membre de ses comités nationaux gouvernance et rayonnement. Elle est également administratrice au sein du conseil d'administration de l'Association des consommateurs pour la qualité dans la construction et membre du Comité de rayonnement international du Barreau de Montréal.

Clémentine s'implique dans le domaine des droits humains et de la justice internationale. Elle est membre d'Avocats sans frontières Canada et, à ce titre, elle a participé à une mission de coopération juridique internationale au Guatemala, a été membre du Centre canadien pour la justice internationale et bénévole à la Clinique internationale de défense des droits humains de l'Université du Québec à Montréal.

Avant de se joindre à Blakes, Clémentine a travaillé comme associée de recherche et chargée de cours en bioéthique.

FORMATION

Formation en médiation civile et commerciale – 2018

Admise au Barreau du Québec – 2006

B.C.L., Université de Montréal – 2005

LL. M., Université McGill – 2002

LL. M., Université Paris I & Paris II (Panthéon-Sorbonne/Panthéon-Assas) (France) – 2000

LL. B., Université de Liverpool (R.-U.) – 1999

Master en droits européens et droit comparé, Université Montesquieu Bordeaux IV (France) – 1999

Certificat en droit pénal et sciences criminelles, Université Montesquieu Bordeaux IV (France) – 1998